

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2026-2027

APRESENTAÇÃO

O Instituto Incluir é uma organização da sociedade civil dedicada à promoção da inclusão, da acessibilidade, da diversidade humana e do desenvolvimento social em todo o Brasil.

Com sede no Rio de Janeiro/RJ e atuação nas cinco regiões do país, somos reconhecidos como Ponto de Cultura e Escola Livre pelo Ministério da Cultura. Ao longo de nossa trajetória, consolidamos nossa atuação como referência na formação para inclusão no Brasil, integrando ações nas áreas de educação, cultura, esporte, sustentabilidade e proteção ambiental.

Por meio de parcerias com instituições públicas, privadas, nacionais e internacionais, desenvolvemos projetos, programas, pesquisas, formações, eventos e iniciativas que ampliam o acesso a direitos fundamentais e promovem a participação social de pessoas com deficiência e demais públicos em situação de vulnerabilidade.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico do Instituto Incluir orienta a organização na direção de seus objetivos institucionais, garantindo que recursos humanos, financeiros e operacionais sejam utilizados de forma eficiente, transparente e sustentável.

Esta ferramenta é fundamental porque proporciona direcionamento claro para a tomada de decisões, promove o uso eficiente dos recursos, fortalece os processos de captação de recursos e amplia a capacidade institucional de adaptação a mudanças, desafios e oportunidades.

Ao alinhar visão, missão, objetivos e metas, o planejamento estratégico fortalece o compromisso da organização com seus beneficiários, patrocinadores, parceiros e colaboradores, contribuindo para a geração de impacto social positivo e duradouro.

VISÃO

Ser referência nacional e internacional em inclusão, acessibilidade, diversidade humana e desenvolvimento sustentável, por meio de ações transformadoras nas áreas da educação, cultura, esporte e meio ambiente.

MISSÃO

Promover a inclusão e a autonomia por meio do acesso democrático a direitos fundamentais. Nosso compromisso é valorizar a diversidade humana e preservar a vida, desenvolvendo oportunidades em educação, cultura, esporte, sustentabilidade e proteção ambiental.

VALORES

Agimos com ética, transparência e responsabilidade em cada passo. Buscamos a excelência com propósito e sensibilidade, promovendo impacto social positivo e duradouro.

Temos um compromisso inegociável com as pessoas com deficiência e com a diversidade humana em todas as suas expressões. Respeitamos cada ser humano em sua singularidade, potencialidades e trajetória de vida.

Cuidamos da biodiversidade e dos ecossistemas que nos cercam, atuando com consciência ecológica, sustentabilidade e corresponsabilidade socioambiental.

PRINCÍPIOS INSTITUCIONAIS

O Instituto Incluir pauta sua atuação nos princípios da inclusão e acessibilidade universal, diversidade humana, equidade, defesa dos direitos humanos, desenvolvimento humano integral, sustentabilidade socioambiental, participação social, cidadania, inovação social, cooperação, transparência e governança.

Acreditamos na educação, na cultura, no esporte e na sustentabilidade como instrumentos de transformação social, fortalecimento comunitário e promoção da qualidade de vida.

CENÁRIO INSTITUCIONAL

O Instituto Incluir possui como principais fortalezas sua equipe multidisciplinar qualificada, o reconhecimento nacional e internacional de seus projetos, a capacidade técnica para elaboração, gestão e execução de iniciativas financiadas por recursos públicos e privados, além de uma sólida rede de parcerias nacionais e internacionais.

A organização consolidou metodologias próprias voltadas à inclusão, ao desenvolvimento humano e à formação profissional, ampliando sua atuação para diferentes estados brasileiros e fortalecendo sua capacidade de gerar impacto social em larga escala.

Como pontos de atenção, destacam-se a necessidade permanente de diversificação das fontes de financiamento, o fortalecimento da sustentabilidade financeira institucional, a ampliação da estrutura administrativa e operacional para acompanhar o crescimento da organização e o aperfeiçoamento contínuo dos sistemas de monitoramento, avaliação e comunicação institucional.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Durante o biênio 2026-2027, o Instituto Incluir buscará fortalecer sua sustentabilidade institucional, ampliar seu impacto social e consolidar sua posição como referência nacional em inclusão e desenvolvimento humano.

Entre os objetivos estratégicos destacam-se:

- Ampliar o alcance territorial dos projetos e programas;
- Fortalecer a sustentabilidade financeira da organização;
- Expandir as ações de formação profissional e educação continuada;

- Consolidar programas esportivos inclusivos e de promoção da saúde;
- Ampliar ações culturais acessíveis e inclusivas;
- Integrar práticas de sustentabilidade e proteção ambiental em todos os projetos;
- Fortalecer a governança institucional e os mecanismos de transparência;
- Desenvolver soluções inovadoras voltadas à acessibilidade e inclusão;
- Expandir parcerias nacionais e internacionais;
- Produzir e disseminar conhecimento sobre inclusão, diversidade e desenvolvimento humano.

METAS DO BIÊNIO

O Instituto Incluir estabelece como metas para o período:

- Executar entre 10 e 15 projetos por ano;
- Ampliar em pelo menos 30% o número de beneficiários atendidos;
- Expandir a atuação para novos municípios e estados brasileiros;
- Captar recursos suficientes para garantir a sustentabilidade institucional;
- Manter índice de satisfação superior a 90% entre beneficiários e participantes;
- Fortalecer e ampliar a rede de parceiros institucionais;
- Produzir relatórios anuais de impacto social;
- Ampliar a presença institucional nos meios digitais;
- Consolidar ações de acessibilidade digital e comunicação acessível;
- Integrar ações de educação ambiental e sustentabilidade em todos os eixos de atuação.

ESTRATÉGIAS

Para alcançar seus objetivos, o Instituto Incluir adotará estratégias voltadas à ampliação da captação de recursos por meio de leis de incentivo, editais públicos e

privados, cooperação internacional, patrocínios corporativos, doações e prestação de serviços especializados.

Também serão fortalecidos os processos internos de gestão e governança, o desenvolvimento de novas tecnologias de impacto social, a capacitação contínua da equipe, a inovação institucional e a ampliação da comunicação estratégica com a sociedade.

A organização seguirá investindo na construção de redes colaborativas, no desenvolvimento de projetos inovadores e na diversificação de suas fontes de receita, buscando garantir sustentabilidade e crescimento responsável.

ORÇAMENTO E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

A gestão financeira do Instituto Incluir será pautada pelo planejamento de curto, médio e longo prazo, buscando equilíbrio entre crescimento institucional, impacto social e sustentabilidade econômica.

Serão priorizadas fontes de financiamento diversificadas, incluindo leis de incentivo fiscal, editais, emendas parlamentares, cooperação internacional, patrocínios, consultorias, cursos, doações e campanhas de mobilização social.

Todos os recursos captados serão administrados com responsabilidade, eficiência e transparência, respeitando os princípios legais, éticos e institucionais da organização.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O Instituto Incluir manterá um sistema permanente de monitoramento e avaliação baseado em indicadores quantitativos e qualitativos que permitam acompanhar a execução das atividades, mensurar resultados e evidenciar impactos sociais.

Serão monitorados indicadores relacionados ao número de projetos executados, beneficiários atendidos, recursos captados, alcance territorial, satisfação dos participantes, fortalecimento de parcerias e resultados institucionais.

A avaliação contínua permitirá aperfeiçoar processos, identificar oportunidades de melhoria e garantir maior efetividade das ações desenvolvidas.

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

A comunicação institucional será orientada pelos princípios da transparência, acessibilidade, participação social e prestação de contas.

O Instituto Incluir divulgará regularmente suas ações, resultados, impactos e oportunidades por meio de relatórios, redes sociais, site institucional, eventos e demais canais de comunicação.

A transparência continuará sendo um dos pilares da organização, fortalecendo a confiança de beneficiários, parceiros, patrocinadores, órgãos públicos e da sociedade em geral.

RESULTADOS ESPERADOS

Ao final do biênio 2026-2027, espera-se consolidar o Instituto Incluir como uma organização cada vez mais sustentável, inovadora e reconhecida nacional e internacionalmente por sua contribuição para a promoção da inclusão, da diversidade humana, da acessibilidade, da educação, da cultura, do esporte, da sustentabilidade e da proteção ambiental, ampliando seu impacto social e fortalecendo seu compromisso com a transformação da sociedade.